

Young Leaders in Finance - Programma 2023-2024

In het kort

Socires en Sustainable Finance Lab (SFL) nodigen dertig young professionals uit de financiële sector uit voor een programma waarin ze hun persoonlijk en professioneel leiderschap verder kunnen ontwikkelen. Het programma is gratis, begint in het najaar van 2023 en duurt een jaar.

Waarom?

- Nadenken over belangrijke economische en maatschappelijke thema's en hoe je daarmee omgaat in je dagelijks werk;
- Nadenken over je positie en perspectief binnen je organisatie, de financiële sector en de samenleving;
- Aan de slag met strategie om je leiderschapspositie te versterken;
- (Internationaal) netwerk uitbouwen.

Wat kun je verwachten?

- Een netwerk van gemotiveerde jonge high-potentials uit de financiële sector;
- 4 x een plenaire bijeenkomst met topsprekers in Amsterdam, over actuele thema's;
- Werkvormen voor persoonlijke en professionele ontwikkeling;
- Meedoen aan gesprekken op hoog (bestuurs-)niveau binnen de sector;
- Begeleiding bij schrijven en publiceren (artikelen);
- Inspraak bij publieksavonden – als programmamaker of panellid;

Over Socires en Sustainable Finance Lab

Socires is een onafhankelijke denktank gevestigd in Den Haag. Socires houdt zich in haar programma's bezig met complexe maatschappelijke vraagstukken in relatie tot politiek, (financiële) economie en bestuur. Veel van de problemen, uitdagingen en crises waar we als samenleving mee te maken hebben zijn niet door één partij ('de markt', 'de overheid', 'de wetenschap') op te lossen. Socires ontwikkelt daarom dialoogvormen waarin meerdere actoren zich samen inspannen om duurzame verandering te bewerkstelligen (de multi-actor approach).

Sustainable Finance Lab is een informeel netwerk van merendeels academici van verschillende disciplines en universiteiten in Nederland die lid zijn op persoonlijke titel. Doel van het Sustainable Finance Lab is een stabiele en robuuste financiële sector die bijdraagt aan een economie die de mens dient zonder daarbij zijn leefmilieu uit te putten.

Young Leaders in Finance – Programma 2023-2024

Denktanks Socires en Sustainable Finance Lab (SFL) voeren samen het programma Finance and the Common Good uit. Als onderdeel van dat programma start in het najaar van 2023 het jaarprogramma voor young leaders uit de financiële sector. Dat doen we met: inspiratie door topsprekers, werkvormen gericht op actie, begeleiding en coaching, deelname aan gesprekken op hoog niveau, een platform te bieden om artikelen te schrijven en te publiceren.

Beoogde deelnemers

Socires en SFL nodigen ca. 30 young professionals uit voor het programma: high potentials met ambitie en perspectief om zich verder te ontwikkelen tot een leiderschapspositie binnen de sector.

We streven naar een diverse groep deelnemers: zowel wat betreft persoonlijke achtergrond als organisatie. We zoeken o.a. bankiers, investeerders, verzekeraars, vermogensbeheerders, etc.

Deelname aan het programma is vrijwillig (en gratis) maar niet vrijblijvend: we verwachten actieve deelname gedurende het jaar. Deelnemers moeten rekenen op ca. 1 dag beschikbaarheid per kwartaal: een dagdeel op locatie + een dagdeel voorbereiding/verwerking. In overleg is een grotere inzet op maat mogelijk.

Geïnteresseerden kunnen zich persoonlijk melden bij Socires en SFL (via het adres op de achterzijde van deze folder).

Met uitzondering van de laatste plenaire bijeenkomst (Engels) is de voertaal in dit traject Nederlands.

Pijlers programma

Het programma kent vier pijlers, allemaal gericht op een vorm van leiderschapsontwikkeling.

1. (Persoonlijke) ontwikkeling en leiderschap binnen de organisatie

Op een viertal plenaire bijeenkomsten bespreken we actuele maatschappelijke en financieel-economische thema's. Met relevante sprekers (bijv. hoogleraren, (oud)ministers, (oud-)CEO's etc.) gaan we de diepte in. Op elke plenaire bijeenkomst besteden we daarnaast tijd aan een werkvorm die er op is gericht dat deelnemers zich persoonlijk en op vlak van leiderschap binnen de eigen organisatie verder kunnen ontwikkelen.

De plenaire bijeenkomsten bieden aan deelnemers de gelegenheid elkaar te leren kennen en ook zo kennis te maken met een andere (werk)cultuur en manier van denken en doen. In het kwartaal na de plenaire bijeenkomst is er de mogelijkheid voor verdere verwerking en toepassing van de thematiek in kleinere samenstelling.

Voorlopige data plenaire bijeenkomsten:

- November 2023 over Compliance, privacy en digital finance
- Januari 2023 over Een financiële sector om trots op te zijn
- April 2024 over Versnelling van de energietransitie
- Juni 2024 over Geopolitiek en de kantelende (financiële) wereldorde

De plenaire bijeenkomsten vinden plaats in Symphony, Amsterdam-Zuid (t.b.c). Wij zijn deze bijeenkomsten te gast bij de Vrije Universiteit op de eerste etage.

Als voorbereiding op de plenaire bijeenkomsten ontvangen de deelnemers een programma en een (korte) leeslijst om zich daarmee voor te kunnen bereiden.

2. Leiderschap in de financiële sector

Het traject voor young professionals is onderdeel van een bredere samenwerking tussen Socires en SFL: het programma Finance and the Common Good. Kleinschalige rondetafel-gesprekken met bestuurders uit de sector nemen een belangrijke plaats in, over thema's als de versnelling van de energietransitie, stakeholder-engagement & corporate governance, of digitalisering & veiligheid. We bieden deelnemers de mogelijkheid om aan de gesprekken deel te nemen – als "stem van de jonge generatie".

Een voorbeeld: In 2022 hebben SFL en Socires gesprekken gevoerd met de belangrijkste stakeholders in de financiële sector over de toekomst van de banken in Nederland: CEO's van de banken, Tweede Kamerleden, het Ministerie van Financiën, aandeelhouders etc. Uitkomst van die gesprekken was een advies aan de CEO's van de banken en de NVB (Nederlandse Vereniging van Banken).

In deze cyclus heeft ook een gesprek plaatsgevonden met tien young professionals van de banken. Zij hebben gezamenlijk een visie geschreven voor de CEO's over de toekomst van de bankensector en de ideale bank. Een vergelijkbare betrokkenheid is mogelijk bij andere thema's binnen het programma Finance and the Common Good. Denk bijvoorbeeld aan gesprekken met (bestuurders van) pensioenfondsen, verzekeraars en investeringsmaatschappijen over de vraag hoe zij op een manier kunnen investeren in een duurzame toekomst; of met Franse en Duitse denkers over de concurrentiepositie en maatschappelijke functie van het Europese bankwezen.

3. Leiderschap in de maatschappij

We bieden de deelnemende young professionals de mogelijkheid zich ook maatschappelijk te profileren: door deelname aan publieksevenementen en publicaties, zoals artikelen in kranten en tijdschriften.

Voorbeeld: De huidige volatiliteit in de financiële markten en het omvallen van Silicon Valley Bank, Credit Suisse, en First Republic Bank door gebrek aan vertrouwen onder rekeninghouders hebben het gesprek over de plaats en de rol van de sector opnieuw op scherp gezet. Voor SFL was dat in 2023 al reden tot het organiseren van publieksavonden in Pakhuis De Zwijger over De volgende financiële crisis en De weg uit de financiële crisis, met experts en bestuurders uit het veld.

Op dit soort publieksavonden willen we deelnemende young professionals de mogelijkheid bieden actief een bijdrage te leveren. Dat kan als spreker of panellid, of juist door in de voorbereiding na te denken over invalshoek en invulling van de avond.

Door (leden van) Socires en SFL wordt met enige regelmaat gepubliceerd in kranten, tijdschriften en boeken. Die mogelijkheid willen we ook bieden aan deelnemende young professionals. We bieden onze kennis en ervaring aan (bijv. in schrijfgroepen) in het verder uitwerken van een thema in kranten- of tijdschriftartikelen.

4. Nationaal en internationaal netwerk opbouwen

In Nederland hebben Socires en SFL inmiddels een groot netwerk in het hoger onderwijs, de financiële sector, maatschappelijke organisaties, politiek, ministeries, etc. Het gaat om o.a. oud-ministers, (voormalig) CEO's, directeuren en bestuurders, journalisten en hoogleraren. Deelnemers aan dit programma met motivatie voor een specifiek thema bieden wij de mogelijkheid (en stimuleren we) voor begeleiding door iemand uit ons netwerk.

Socires en SFL gaan in 2023-2024 een samenwerking aan met Duitse en Franse partners (denktanks). Dat doen we naar verwachting met het Institut Montaigne uit

Frankrijk – een belangrijke denktank met veel invloed op het beleid in het Élysée. Waar mogelijk betrekken we ook onze deelnemers bij die samenwerking. Concreet doen we dat in ieder geval door bij de laatste plenaire bijeenkomst (Q2 2024) Franse en/of Duitse young professionals uit te nodigen.

Vier thema's

1. Compliance, veiligheid en digital finance (november 2023)

In vrijwel elke recente discussie over de financiële sector neemt het dossier transactiemonitoring een belangrijke plek in. Alleen al bij de Nederlandse banken werken ca. 15.000 FTE als (jonge) specialist KYC of CDD. Banken zijn blij met het recente wetsvoorstel om intensieve samenwerking tussen financiële instellingen mogelijk te maken, waardoor monitoring efficiënter en effectiever wordt.

Daarmee is de discussie niet beslecht. Op de achtergrond blijven kritische stemmen hoorbaar. De Raad van State betwijfelt de proportionaliteit van het wetsvoorstel. De Autoriteit Persoonsgegevens heeft bezwaar bij het risico op inbreuk op privacy en persoonsgegevens. Toezichthouders wijzen op de noodzaak tot Europese samenwerking op dit dossier.

Nog fundamentele vragen liggen hieraan ten grondslag. Is transactiemonitoring een onvermijdelijk gevolg van de digitalisering van de sector? Is dat wenselijk? Is (verdere) digitalisering überhaupt noodzakelijk? Moeten fraude en criminaliteit ten koste van alles worden bestreden? Wat is dan de publieke en wat is de private verantwoordelijkheid? Heeft Nederland een bijzondere positie, en waarom? Tegen de achtergrond van deze vragen gaan we op de eerste bijeenkomst met elkaar in gesprek.

Op de eerste bijeenkomst wordt ook een korte toelichting gegeven op de rest van het jaarprogramma en is er ruimte voor kennismaking en vragen.

Datum: november 2023

2. Een financiële sector om trots op te zijn (januari 2024)

Morele oordelen over de maatschappelijke betrokkenheid van het bedrijfsleven zijn alomtegenwoordig. Denk aan de discussies rond belastingontwijking (Shell, Unilever), verhuizingen van hoofdkantoren (DSM), winstflatie (Ahold), etc. De financiële sector is al sinds (tenminste) 2008 doelwit van maatschappelijk ongenoegen en lijkt daar ook in de laatste jaren maar moeilijk aan te ontsnappen (bonussen, witwassen, winstcijfers). Terecht of onterecht: de financiële sector ontkomt er niet aan te beantwoorden aan dit publieke discours.

De maatschappelijke onvrede geldt niet alleen institutioneel maar ook persoonlijk. De post-crisisgeneratie (na 2008 in de sector komen werken) heeft heel direct te maken met dit 'imago probleem'. Het is niet bepaald indrukwekkend op een feestje te zeggen dat je bij een bank werkt. Dat brengt voor elke young professional de vraag teweeg: hoe ga ik om met het negatieve imago? Kan ik dat gebruiken om zelf

richting geven aan de organisatie en de sector? Hoe kan ik als young professional überhaupt betekenis geven aan mijn werk binnen het grote raderwerk?

Ondanks de onvrede is het evident dat de financiële sector onmisbaar is voor het goed functioneren van de reële economie. Dat biedt ook mogelijkheden: kan de financiële sector (wederom) zichtbaar maken dat ze een rol kan spelen als maatschappelijk vitale sector? Zo ja, hoe?

In deze bijeenkomst gaan we in op de relatie tussen samenleving, financiële sector en persoonlijke werkomstandigheden. In het nadenken over dit onderwerp gaan we in op integriteit, morele moed, hoe je positie te bepalen en vast te houden, en hoe deze door invloed en inspraak binnen de organisatie en sector uit te dragen. In het verlengde van het nadenken over de betekenis van het werk dat je doet, vergt dat dus ook praktische invulling. Als je je werk als young professional goed wil doen, wat betekent dat in de praktijk?

3. Verduurzaming en de financiële sector (april 2024)

De energietransitie is de concrete opgave waar Nederland, Europa en de wereld voor staan. Het is evident dat het bedrijfsleven in het algemeen en de financiële sector in het bijzonder een belangrijke rol te vervullen hebben. In de financiële sector zijn anno 2023 o.a. de verduurzaming van de landbouw, woningisolatie en investeringen in circulaire bedrijfsmodellen in het oog springende dossiers. Achter deze overwegend technische vraagstukken gaat echter een meer fundamentele discussie schuil: over de wijze waarop we onze economie op de lange termijn inrichten.

In zijn spraakmakende boek *Er is leven na de groei* (2022) stelt econoom Paul Schenderling dat verduurzaming van productie niet de voornaamste oplossing is voor een duurzame toekomst. De Jevons-paradox leert ons dat efficiëntere of zuiniger productie over het algemeen meer consumptie tot gevolg heeft. We moeten daarom anders gaan consumeren, verbruiken en herbruiken. Macroeconomisch gesproken moeten we daarbij af van onze focus op economische groei.

De financiële sector is juist een drijvende kracht achter economische groei. De betrokkenheid van banken en investeringsmaatschappijen bij de energietransitie richt zich bovendien voornamelijk op de verduurzaming van de productie-kant van onze economie. Zit de financiële sector daarmee wel op het juiste spoor?

Schenderling schetst voor dat een post-groei economie kwalitatief beter is: gezonder, socialer, groener, gelukkiger. Is zijn voorstel levensvatbaar, en wat zou dat concreet voor de sector betekenen? Welke maatschappelijke functie rest financiële instellingen zoals banken, investeringsmaatschappijen en verzekeraars?

4. Geopolitiek en financiering: het belang van Europa (juni 2024)

De afgelopen jaren tekent zich een nieuwe multilaterale wereldorde af: mondiale grootmachten China en de VS nemen positie in tegenover elkaar. Regionale machten als Brazilië, Turkije, de UAE, Iran en Rusland varen hun eigen koers. Europa moet na een periode van "geopolitieke vakantie" in deze woelige wereld zijn eigen plek bepalen.

De oorlog in Oekraïne heeft de internationale geopolitieke verhoudingen verder op scherp gezet. De relatieve eenzaamheid van het Westen tekent zich daarbij duidelijk af. In grote delen van Azië, Afrika, en Latijns Amerika houdt men zich afzijdig in het conflict. Tekenend is daarnaast de poging van de BRICS-landen om de hegemonie van het Westen te breken – o.a. met een eigen nieuwe munt.

Het uitgangspunt van "wandel durch handel" in de diplomatieke verhoudingen van Europa met Rusland, China en andere landen lijkt passé. In Westerse landen worden bedrijven opgeroepen (of verplicht) om zich terug te trekken uit Rusland. Het idee dat groeiende economische afhankelijkheidsrelaties parallel zouden gaan aan de vestiging van een liberale rechtsorde (cf. Fukuyama, Friedman) in voorheen ondemocratische landen, lijkt ingehaald door de realiteit.

Ook het Europese bedrijfsleven zal geo-economisch moeten leren denken. Internationale economische activiteit gaat niet alleen over productie, winst, allocatie en optimalisatie, maar vooral om macht, conflict en moraal. Denk bijvoorbeeld aan de monopolie-positie van Amerikaanse tech-bedrijven; de Chinese ontwikkeling van de nieuwe Zijderoute; the scramble for Africa (grondstoffen, energietransitie); de re-shoring en friendshoring van industriën en productie-capaciteit (naar o.a. Duitsland en Frankrijk).

De Europese financiële sector heeft van oudsher een mondiale oriëntatie. Hoe moet zij omgaan met deze verschuiving in de internationale orde? Welke verantwoordelijkheid heeft zij te dragen? Zijn er kansen om een positieve bijdrage te leveren aan een nieuwe oriëntatie van Europa?

N.B.: aan deze bijeenkomst doen ook young professionals van internationale partners mee (uit Duitsland en Frankrijk).

Contact

Voor vragen en informatie en om je aan te melden neem je contact op met Dooitze de Jong of Kees Buitendijk.

Dooitze de Jong: d.dejong@socires.nl

Kees Buitendijk: k.buitendijk@socires.nl

Socires

Grote Marktstraat 45

2511 BH 's Gravenhage

E-mail: socires@socires.nl

Website: socires.nl

LinkedIn: [Socires](https://www.linkedin.com/company/socires)

Twitter: [@Socires_NL](https://twitter.com/Socires_NL)

Sustainable Finance Lab

Adam Smith Hall

Kamer 2.13

Kriekenpitplein 21

3584 EC Utrecht

E-mail: sustainablefinancelab@uu.nl

Website: sustainablefinancelab.nl

LinkedIn: [Sustainable Finance Lab](https://www.linkedin.com/company/sustainable-finance-lab)

Twitter: [@SFL_nl](https://twitter.com/SFL_nl)